



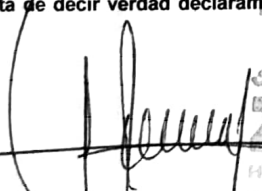
**MUNICIPIO DE TLAZAZALCA MICHOACAN DE OCAMPO**  
**MICHOACAN DE OCAMPO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025**  
 (Cifras en Pesos)

Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 30/ene./2026 11:21 a. m.

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$46,145,642.35</b>	<b>\$54,785,049.49</b>
IMPUESTOS	\$2,311,821.00	\$1,983,029.08
DERECHOS	\$804,170.92	\$1,344,604.04
PRODUCTOS	\$56,235.25	\$6,176.91
APROVECHAMIENTOS	\$281,542.00	\$235,975.01
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$42,333,264.80	\$51,215,264.45
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$358,608.58	\$0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$18,489,131.48</b>	<b>\$32,532,838.70</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$8,752,722.66	\$16,996,165.58
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$3,272,019.11	\$5,928,203.02
SERVICIOS GENERALES	\$5,020,416.35	\$7,454,459.99
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$10,741.00	\$10,555.00
AYUDAS SOCIALES	\$1,433,232.36	\$1,862,614.35
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$280,840.76
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$27,656,510.87</b>	<b>\$22,252,210.79</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$6,090,532.19</b>	<b>\$22,515,670.03</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$5,686,828.17	\$22,515,670.03
BIENES MUEBLES	\$403,704.02	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-\$6,090,532.19</b>	<b>-\$22,515,670.03</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$21,565,978.68</b>	<b>-\$263,459.24</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$710,860.36</b>	<b>\$974,319.60</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$22,276,839.04</b>	<b>\$710,860.36</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 M. EN V. ING. ARQ. CARLOS JOEL AGUILAR  
 ENRIQUEZ  
 PRESIDENCIA


PRESIDENTE MUNICIPAL

  
 C. MARIA ESTELA ENRIQUEZ FERNANDEZ  
 SÍNDICO MUNICIPAL

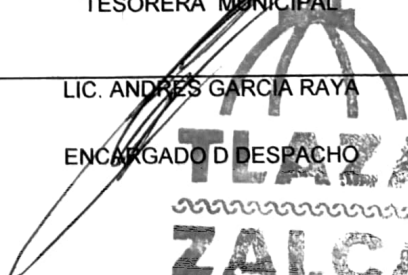
SÍNDICO MUNICIPAL

  
 H. AYUNTAMIENTO 2024 - 2027

SINDICATURA

  
 C. EDITH CORTES MORENO  
 TESORERÍA

TESORERA MUNICIPAL

  
 LIC. ANDRES GARCIA RAYA  
 ENCARGADO D DESPACHO

ENCARGADO D DESPACHO

  
 H. AYUNTAMIENTO 2024 - 2027

CONTRALORIA